

# 財團法人婦女權益促進發展基金會

## 第 14 屆第 4 次董事會議紀錄

開會時間：115 年 3 月 23 日（星期一）下午 2 時

開會地點：台灣國家婦女館（臺北市杭州南路一段 15 號 9 樓）

主席：石董事長崇良

出（列）席人員：（詳如簽到冊）

紀錄：程可萱

壹、會議開始

貳、主席致詞

參、確定議程

肆、報告案

### 第 1 案

案由：本基金會第 14 第 3 次董事會決議辦理情形。

決定：

一、洽悉。

二、有關台灣國家婦女館之法源及定位，建請衛福部社家署協助於年底完成行政法人化之可行性評估。

### 發言摘要

主席石董事長崇良

剛剛特別提到台灣國家婦女館的法源問題，衛福部也才在

這次組改中新成立兩個行政法人，包含國家中醫研究院跟國家醫療科技評估中心。未來我們也評估看看讓台灣國家婦女館有正式的法源依據，現在已有實體空間，但缺乏真正的法律定位，而以基金會的方式在推動。行政法人有一些彈性，不受限於公務人員的人事進用，有更活化的用人空間，請社家署協助，朝成立行政法人來評估。

### 李董事安妮

台灣這幾年在國際上的能見度是靠性平議題、婦女權益和婦女團體的努力，我覺得要給我們一點 credit，不要委身在農糧署 9 樓，婦權基金會的同仁真的很辛苦，還要自己去爭取經費。比方說像民主基金會或是部長剛提到的行政法人，我很希望是不是能夠列一個時間表，把這件事跟台灣的婦女地位並駕齊驅？

### 主席石董事長崇良

因為行政法人基本上有一些低的公權力行使性質，搭配現在的組改，未來的婦女業務司、跟未來我們要成立的行政法人之間的角色、業務分工，考量行政法人是具低度的公權力形式、具有高度專業性，但財務上要有一些自營能力。因此，要成立一個行政法人，必須很多面向一起討論，特別是跟原本的行政機關任務之間如何做區隔，所以才說需要時間討論，前面提到的兩個單位定位非常清楚，國家中醫藥研究所是從行政機關變成行政法人，配合整個政府的組改方向，讓組織可以更彈性運作；國家醫療科技評估

中心是過去成立了財團法人，但發現它的屬性比較偏行政法人，所以納入組改。台灣國家婦女館的情況，在組改的過程中可以持續討論，我希望年底前能有一個初步的評估結果。

## 第 2 案

案由：本基金會 115 年度 1 至 2 月業務執行報告。

決定：洽悉。

## 第 3 案

案由：我國參與「第 70 屆聯合國婦女地位委員會暨非政府組織周邊論壇 (UN CSW & NGO CSW Forum)」規劃及辦理情形報告。

決定：洽悉。

## 發言摘要

### 黃副執行長鈴翔

跟各位董事報告，我們這幾年 CSW 參與有幾個新的進展：一是各地方、六都的參與非常積極，而且在周邊會議建立了一些新模式，值得慢慢推行到各縣市，帶動一些婦女團體的發展。第二，這幾年青年的參與提升很多，年輕世代跟著資深的婦女前輩一起去參與，展現他們在科技工具運

用的優勢。最後，這幾年透過 AI、科技的發展，宣傳的策略上其實有很大的不一樣。這些都是我們這幾年在 CSW 看到的趨勢跟變化，也很感謝外交部還有很多委員，這麼多年來一直很支持女力外交的推動。目前參與女力外交的團體每年都在增加，我們也希望這樣的風氣跟在地培育的方式，透過開分享會和國際賦權相關的工作坊，來促進這些工作的延續性。

### 方董事念萱

1. 我個人比較關心數位性別暴力的部分，在這次會議中看到 AI 和性別平等發展的幾個場次，比如中國強調 AI 產業的發展，但是其他國家，包括全球南方 (Global South) 多從促進女性使用科技的角度切入。
2. 很感謝外交部帶我們一起去拜會 Human Rights Foundation 還有國際人權服務社 (ISHR)，在拜訪過程中，可以看出過去頻繁的互動奠基了很好的基礎。過去 Human Rights Foundation 一直是把科技當做民主化的工具，我本來想特別交流關於科技在民主國家其實也可能會造成認知跟其他危害，結果當天對方主動提出來，所以我們兩邊提到，是不是可以利用過往台灣曾經舉辦的女性駭客松，結合性別平等的議題舉辦論壇，Human Rights Foundation 很有興趣，雙方可以再進一步的交流；另外，ISHR 透露的訊息令人有點憂心，對方說 NGO 在國內外其實非常努力，但現在他們看到了 anti-NGO 的

勢力，我們和外交部都很密切表達希望能為台灣地位發聲，但事實是 NGO 在聯合國的位置整個比較邊緣化，所以那個拜訪也是凸顯，不單是台灣面臨的、而是整個國際局勢 NGO 面臨的困境。但就像副執行長剛講的，台灣的能見度很高而且去的團體非常多，這方面我覺得反而可以給對方「台灣有很多人積極在努力」的印象。

### 李董事安妮

剛好幾次談到 AI，讓我想到上上禮拜六台灣智庫辦的民選總統 30 週年紀念與談，有個已經談很久的概念：敘事戰爭（narrative warfare），敘事戰爭非常重要，從婦女權益的角度來看，其實我們一直在做這件事—我們做了 herstory、女路足跡，其實台灣就在實踐女人的故事自己講。我們的故事我們自己來講，第一是怎麼結合 AI，我們在 AI 運用上有非常多面向，可以提升經濟利益，也可以拿來犯罪、拿來詐騙，但是也可以拿來講我們自己的故事，而且是為了要鞏固我們的民主。第二，也是前面提到 NGO 部分。李登輝基金會辦的 321 紀念民選總統 30 週年的鼎談會，三個人分別來自三個時代，最後得到一個結論：台灣不必說我們要成為正常國家，台灣要高舉我們是「獨特」的國家，包括我們的民主化，就是靠著 NGO，其實婦權基金會某種程度也是一個 NGO 的角色，我們不要因為聯合國就帶給自己焦慮，台灣是一個獨特的國家，被排除在聯合國之外，可是她表現得多麼好，特別在性別、婦女權益上，所以 NGO 要彼此肯定，政府也要視我們的存在。最後，我也要感謝

外交部，尤其是在女力外交這塊，女性主義的外交政策面對台灣這個獨特的國家要怎麼做？這幾年基金會每年辦 CSW 活動，做法上也一直在改變，確實是台灣可以在國際上凸顯它是獨特國家很好的機會。

#### 外交部非政府組織國際事務會胡副參事玉純

外交部跟大家一起合作辦女力外交已經七年了，它目前已經成為國內公私協力推動女力最大型的旗艦計畫。即便是這樣，我們每年都想辦法突破創新、每年都有一些亮點，像去年有國家報告，今年重要的成果是 INGO 拜會，希望除了辦理平行會議之外，也能真正幫助婦女團體跟國際的 INGO 接軌，實際跟他們交流、合作。我們從去年開始做拜會，對國內 NGO 將來的發展也很好，像去年我們認識了一個阿根廷的基金會，到今年邀請他們來參與平行會議、擔任與談人，大家一起合作，成果越來越豐碩。

還有剛鈴翔提到青年培力，因為重視婦女權益，很多前輩筭路藍縷走來很不容易，但我們都看到斷層、傳承的問題。從去年開始在補助辦法裡特別鼓勵青年代表出席，今年也把補助金額提高，我真的看到平行會議有很多優秀的青年代表，英文講得非常好，馬上就抓到重點，真是台灣驕傲。

最後要報告一個大亮點，以往我們是從社群媒體來擴大全案的觸擊，今年第一次嘗試用在地文宣，在計程車車頂、在紐約的地鐵、公車站做女力外交的廣告。就像安妮委員說的，3 月不只紐約很女人、也很台灣。台灣女力的能見度

越來越大，每年都在突破創新，我也特別謝謝部會、婦權會的夥伴，還有性平委員的支持跟鼓勵，我們繼續努力。

### 主席石董事長崇良

AI 確實在台灣、全球都在很夯的階段，我們已經從經濟或產業的發展，慢慢聚焦在法規、倫理、社會影響，但還比較少談到性別議題。這個是一個很好的切入點，特別是在 APEC 裡有一個 digital 的 sub-working group，也許未來討論數位發展的時候，可以把 AI 跟性別議題帶進來，過去大家談的不外乎是法規如何協和、倫理和社會的影響是什麼，但比較少直接討論性別議題。可以提供衛福部的國合組，納入未來各 sub-working group 的工作層級會議提出來，變成一個題目。

## 伍、討論案

### 第 1 案

案由：有關本基金會執行長之聘任案。

決議：通過由衛生福利部社會及家庭署周署長道君擔任本基金會執行長。

### 第 2 案

案由：本基金會 114 年度業務執行報告及決算書表，提請核定。

決議：請依監察人意見修正後通過。

## 發言摘要

### 徐監察人廷榕

1. 稅務的核定上，一般的查核報告應顯示最近申報項目中國稅局核定到哪一年，比方說 113 年應該最晚 4 月 28 日就會核定，在網站上都會顯示，所以我建議應該加上核定情形，會比較完整。
2. 第 11、12 頁業務支出的部分，政府補助、政府委辦、民間補助各個項目，我們的決算書有每個項目的總金額，但查核報告沒有，因為我們要根據後面的成本費用勾稽，應該每一項裡有個小計：政府補助小計、政府委辦小計、民間補助小計，最後再合計。
3. 基金會最主要的收入是政府的孳息，銀行有沒有給一個合理的定存利率，還是每年都由銀行直接決定？因為現在利率都在上揚，可以跟銀行協商合理的利率。

### 黃副執行長鈴翔

謝謝徐監察人的意見，加註稅務的申報核定情形以及在業務支出加入小計，我們可以來修正，沒有問題。還有，我們 10 億的定存，目前是放在不同的銀行分成 200 多筆來定存，因為小筆的利率比較高。是不是還可以再跟銀行協商讓利率更高一點？我們再努力看看，現在銀行要接受這麼大筆的定存，其實也不太容易。

### 主計總處基金預算處黃副處長秀容

本基金會預決算書須送立法院，董事長非常清楚部分立法

委員相當關注媒體政策及業務宣導經費，決算書第 29 頁「媒體政策及業務宣導費彙計表」，按計畫逐項列示，計有 3 項計畫支用本項經費，第 3 項計畫沒有編列預算，衛福部訂有本表格式及填列內容，如填表說明 2.以政府機關／構、學校普通基金及特種基金捐助及自籌財源辦理的均於本表表達。表內第 2 及 3 項兩支計畫都是民間補助的，所以建議洽主管機關衛福部了解，本表的揭露方式。

### 主席石董事長崇良

請社家署協助跟衛福部的會計處再確認，民間補助的媒體宣導費要不要呈現，避免有不必要的爭議，盡量與本部的所有單位跟相關財團法人基金會在呈現上都一致。

### 第 3 案

**案由：本基金會 115 年度績效目標及 114 年度績效評核報告，提請核定。**

**決議：**

- 一、有關 115 年度績效目標，「協助女性重回職場之心理重建與資源取得」目標值由 150 人修正為 200 人，「以數位媒體引介國際婦女權益及性別平等議題」，目標值由 3 期修正為 6 期。
- 二、本案修正後通過。

## 發言摘要

### 徐監察人廷榕

第 41 頁「協助女性重回職場」，去年的實際值是 181 人，今年目標是 150 人，其他每個目標都是高於或不低於，只有這一項比較低一點，不知道什麼原因？

### 周執行長道君

這項去年的目標是 100 人，實際執行達到 180 人，所以今年目標已經增加了 50%。

### 黃副執行長鈴翔

主要是因為重回職場的穩定性跟持續性是一個滿大的挑戰，不過因為董事長跟監察人的鼓勵，我們去年的確已經有做到 181 人，應該可以把目標提高到 200 人，我們修正一下。

### 主席石董事長崇良

第 4 個年度目標「促進婦女團體參與國際及國際社會交流」，去年已經是 32 場了，今年我們還是訂 30 場，是涉及到預算的問題嗎？

### 黃副執行長鈴翔

的確稍微涉及預算問題，但主要是因為要看每個團體有沒有實際申請到這個機會，所以可能各有一半要努力的地方。

### 李組長立璿

是否成功申請，是由聯合國婦女地位委員會非政府組織大

會核可，雖然我們一直鼓勵與團體去申請，但最終仍有場地限制和核准比例的問題，所以可能沒有辦法突然調高。

### 主席石董事長崇良

「以數位媒體引介國際婦女權益及性別平等議題」有沒有可能再提高？因為我們國際曝光都在增加，所以趁這一波我們做得不錯的時候，可以多利用國際媒體露出。

### 黃副執行長鈴翔

數位媒體的部分，除了出國的時候的一些相關文宣，另外還有我們自己本身的媒體露出，及 FB「辣台妹 聊性別」的年輕社群。

### 顏組長詩怡

這個指標是從以前實體刊物《國際性別通訊》延續下來的，以前因為是季刊形式，我們現在透過社群數位化之後，的確有比較及時傳播跟數量上的彈性。

### 主席石董事長崇良

多一些露出也可以給大家看到我們在做什麼，也利於我們未來爭取成為行政法人時作為績效。我們績效是很高的，一直在成長，現在期數上比較沒有那麼多嚴格的限制，可以調成 6 期。

陸、臨時動議（無）

柒、散會（15 時 5 分）





財團法人婦女權益促進發展基金會

第 14 屆第 4 次董事會議簽到冊

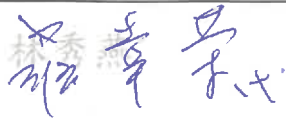

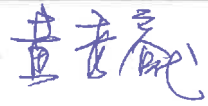
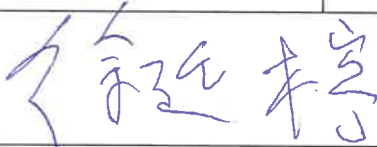

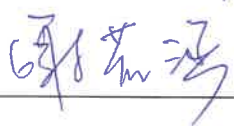
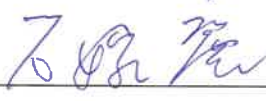
時間：115 年 3 月 23 日（星期一）下午 2 時

地點：台灣國家婦女館會議室


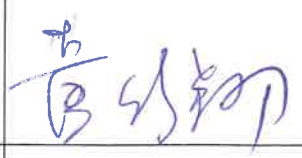
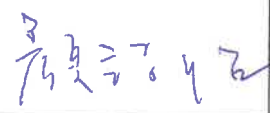
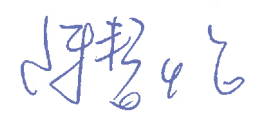
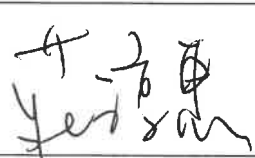

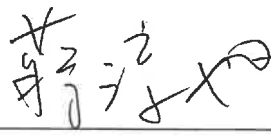

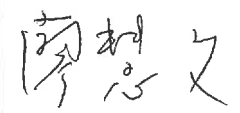

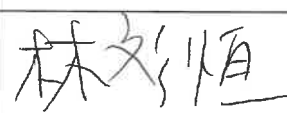
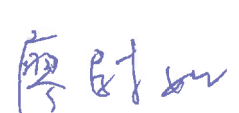
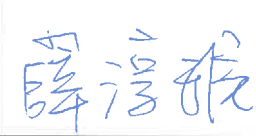
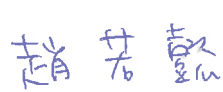
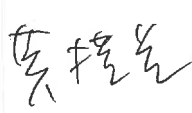
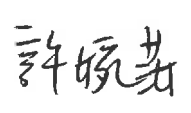




董 事	簽 名
石董事長崇良	石崇良
吳董事志光	請假
秦董事季芳	請假
李董事安妮	李安妮
方董事念萱	方念萱

董 事	簽 名
陳董事月娥	請 假
林董事志潔	請 假
王董事兆慶	
吳董事惠玲	
余董事秀芷	請 假
黃董事怡翎	
薛董事文珍	

董 事	本人簽名	列席人員
林董事秋君	請 假	
劉董事世芳	(請假)	姓名：張淑貞 單位：內政部 職稱：參事
林董事佳龍	(請假)	姓名：胡玉記 單位：外交部非政府組織國際事務會 職稱：副參事
鄭董事英耀	(請假)	姓名： 單位： 職稱：
鄭董事銘謙	(請假)	姓名： 單位： 職稱：
洪董事申翰	(請假)	姓名：吳雅惠 單位：勞動部 職稱：參事
曾智勇 Ljaucu·Zingrur 董事	(請假)	姓名：陳貞伶 單位：原民會 職稱：科長

監察人	本人簽名	列席人員
莊監察人翠雲	(請假)	姓名： <del>莊翠雲</del>  單位：財政部 職稱：副署長 
陳監察人淑姿	(請假)	姓名：黃秀容  單位：主計總處 職稱：副處長
徐監察人廷榕		
行政院性別平等處		
衛福部社家署		
衛福部社家署		
衛福部社家署		

## 簽 到 冊

周執行長道君		黃副執行長鈴翔	
顏組長詩怡		陳組長慧怡	
莊組長淳惠		李組長立璿	
蔡研究員淳如		萬研究員秀娟	
廖研究員慧文		謝研究員依君	
林研究員玟恒		廖研究員尉如	
薛專員淳雅		趙研究員若懿	
黃專案人員槿慈		許專案人員婉苒	
袁專案人員泰智		程專案人員可萱	
邱專案人員耀慧		吳專員俊宏	

①

## 委 託 書

本人因故不克出席本會第 14 屆第 4 次董事會議，

(另指派\_\_\_\_\_列席)

此致

財團法人婦女權益促進發展基金會

委 託 人： 吳志峯 (董事簽章)

受委託董事： 吳惠玲

中華民國 115 年 3 月 23 日

備註：董事因故無法出席，得以書面委託其他董事一人代理之，敬請  
於委託人一欄親簽或用印後回傳俾便安排。



財團法人婦女權益促進發展基金會

電話：(02) 2321-2100 分機 132 謝依君

傳真：(02) 2321-2120

②

## 委託書

本人因故不克出席本會第14屆第4次董事會議，

(另指派\_\_\_\_\_列席)

此致

財團法人婦女權益促進發展基金會

委託人：陳月娥 (董事簽章)

受委託董事：黃怡翔

中華民國 115 年 3 月 23 日

備註：董事因故無法出席，得以書面委託其他董事一人代理之，敬請於委託人一欄親簽或用印後回傳俾便安排。



財團法人婦女權益促進發展基金會

電話：(02) 2321-2100 分機 132 謝依君

傳真：(02) 2321-2120

3

## 委 託 書

本人因故不克出席本會第 14 屆第 4 次董事會議，

(另指派郭勝峯參議列席)

此致

財團法人婦女權益促進發展基金會

任平副會長

委 託 人： 林秋良 (董事簽章)

受委託董事： 郭勝峯

中華民國 115 年 3 月 23 日

備註：董事因故無法出席，得以書面委託其他董事一人代理之，敬請  
於委託人一欄親簽或用印後回傳俾便安排。



財團法人婦女權益促進發展基金會

電話：(02) 2321-2100 分機 132 謝依君

傳真：(02) 2321-2120

④

## 委 託 書

本人因故不克出席本會第 14 屆第 4 次董事會議，

(另指派 張琬宜 列席)

此致

財團法人婦女權益促進發展基金會

委 託 人：劉世芳 (董事簽章) 內政部長

受委託董事：許子玲

中華民國 115 年 3 月 23 日

備註：董事因故無法出席，得以書面委託其他董事一人代理之，敬請  
於委託人一欄親簽或用印後回傳俾便安排。



財團法人婦女權益促進發展基金會

電話：(02) 2321-2100 分機 132 謝依君

傳真：(02) 2321-2120

8

## 委 託 書

本人因故不克出席本會第 14 屆第 4 次董事會議，

(另指派\_\_\_\_\_列席)

此致

財團法人婦女權益促進發展基金會

委員 鄭英耀 (董事簽章)

受委託董事：李安娟

中華民國 115 年 3 月 23 日

備註：董事因故無法出席，得以書面委託其他董事一人代理之，敬請  
於委託人一欄親簽或用印後回傳俾便安排。



財團法人婦女權益促進發展基金會

電話：(02) 2321-2100 分機 132 謝依君

傳真：(02) 2321-2120

②

## 委 託 書

本人因故不克出席本會第 14 屆第 4 次董事會議，

(另指派\_\_\_\_\_列席)

此致

財團法人婦女權益促進發展基金會

委 託 人： 鄭詔謙 (董事簽章)

受委託董事： 石學良

中華民國 115 年 3 月 23 日

備註：董事因故無法出席，得以書面委託其他董事一人代理之，敬請  
於委 託 人一欄親簽或用印後回傳俾便安排。



財團法人婦女權益促進發展基金會

電話：(02) 2321-2100 分機 132 謝依君

傳真：(02) 2321-2120